

Un contexte évolutif : opportunités et menaces

La numérisation croissante de la société révolutionne le besoin d'accès, la disponibilité et l'utilisation de produits et services technologiques vitaux pour la Nation. La crise sanitaire a mis en évidence le caractère essentiel de ces outils numériques pour la résilience de nos infrastructures et services critiques.

Mais cet essor du numérique s'accompagne d'une augmentation de notre **vulnérabilité**, tant sur le plan de la cybersécurité que de la **dépendance technologique et économique** à des acteurs étrangers fournisseurs de solutions matérielles ou logicielles.

A l'échelle internationale, les investissements en faveur d'innovations disruptives (quantique, robotique, intelligence artificielle, Cloud, Edge, 5G et 6G, etc.) sont massifs. Notre niveau de dépendance aux intrants numériques étrangers conditionnera notre **liberté d'action**. En outre, la maîtrise de ces technologies numériques constituera une véritable «**monnaie**» **stratégique** entre les grandes puissances. Les acteurs de la défense, de la sécurité et des enjeux d'importance vitale (énergie, transport, santé, économie...) se doivent donc de maintenir une supériorité technologique, garante de notre **autonomie stratégique** sur la scène internationale.

L'appropriation de ces innovations technologiques représente un enjeu essentiel de **souveraineté** nationale. Consciente de ces leviers, l'Europe incarne aujourd'hui entre les blocs américain et chinois une troisième voie indépendante et engagée sur le socle des valeurs de la culture européenne.

Inscrit dans cette démarche, le **Groupement des Intervenants du Numérique pour la défense, la sécurité et les enjeux d'importance vitale (GINUM)** souhaite catalyser les acteurs du numérique pour la défense, la sécurité et les enjeux d'importance vitale, autour d'une **ambition souveraine et responsable**.

Le GINUM a été créé par quatre membres fondateurs : l'Association Le Club Valin (un groupement d'utilisateurs), CS GROUP, Mentor Consultant et Orange.

Qui sommes-nous ?

Compte tenu de ce triple défi de transformation, de compétitivité et de souveraineté, le GINUM a pour objectif de relever l'ensemble des défis du numérique au travers d'une approche **holistique**.

Le GINUM met en œuvre une stratégie d'intégration de l'offre industrielle et technologique qui vise à regrouper l'écosystème numérique autour d'un socle d'intérêt général en France et, dans un second temps, en Europe. Nous aspirons à défendre un modèle **souverain** et **responsable**, conforme à nos valeurs fondamentales que sont la **démocratie** et les **libertés individuelles**.

Pour ce faire, le GINUM s'inscrit dans des **programmes transverses** pour proposer des solutions novatrices combinant des expertises académiques, industrielles, étatiques ou encore syndicales. Nous voulons être au cœur du **dialogue** et être **force de propositions** pour répondre aux enjeux technologiques, industriels et humains d'aujourd'hui et de demain.

Le GINUM se donne trois missions principales :

- 1) **Fédérer l'expertise technologique, académique et industrielle des acteurs du secteur du numérique français pour la défense, la sécurité et les enjeux d'importance vitale** : le GINUM, au travers d'une approche multidisciplinaire dans ses commissions et groupes de travail, promeut la prospective stratégique et l'innovation technologique. Le GINUM peut adhérer à toute association ou société susceptible de l'aider dans la poursuite de son objet.
- 2) **Organiser le dialogue entre institutionnels et acteurs du secteur** : le GINUM structure et renforce la coopération entre les réseaux de parties prenantes afin de favoriser les échanges d'expertise et relever ainsi ensemble les défis technologiques de demain. Il participe également au rayonnement international de l'industrie numérique française pour la défense, le secours et les enjeux d'importance vitale, notamment en partenariat avec les entités existantes.
- 3) **Promouvoir un numérique souverain et responsable** : toutes les actions menées par le GINUM s'inscrivent dans le respect des valeurs qui ont présidé à sa création : la souveraineté et la responsabilité sociétale et environnementale.

Notre vision

Le GINUM s'est construit autour des enjeux et valeurs suivants :

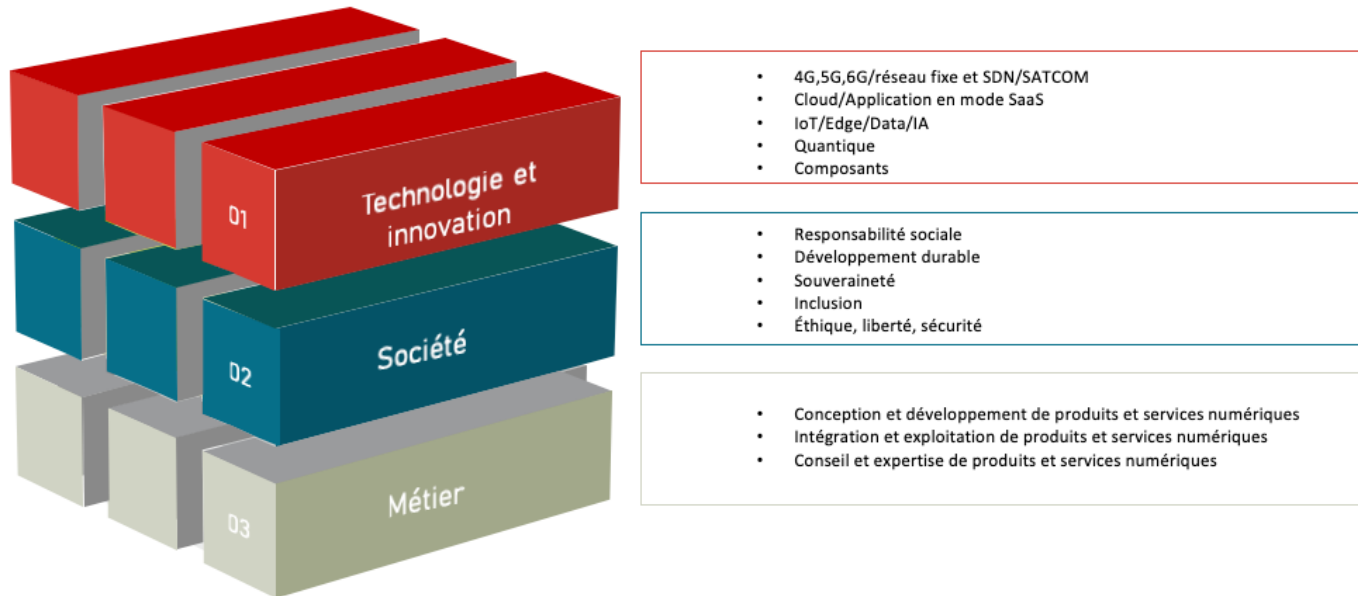
- L'autonomie stratégique doit être un enjeu fondamental de la transformation numérique. Il faut être en capacité de choisir notre souveraineté et nos dépendances numériques. L'initiative relève du domaine régalien qui doit être une force motrice de ces orientations.
- L'approche doit conjuguer des expertises industrielles, académiques, étatiques ou encore syndicales.
- Nos propositions visent à promouvoir un numérique responsable du point de vue sociétal (inclusion, respect des libertés, etc.) et environnemental (minimisation de l'empreinte écologique).
- Cette vision s'incarne dans des actions concrètes et progressives.

Notre projet

Acteur engagé, le GINUM a la volonté de créer des **synergies** pour développer des propositions associant transformation numérique, performance et autonomie stratégique. Cette autonomie stratégique passe par plus d'influence et plus de résilience pour mieux défendre nos intérêts et nos valeurs **françaises et européennes**. Nous voulons permettre aux entités publiques et privées de la défense, de la sécurité et des enjeux d'importance vitale d'avoir la capacité de choisir leurs dépendances numériques.

Au travers de ses commissions et groupes de travail, le GINUM adopte une approche transverse pour construire et promouvoir cette vision globale de l'offre numérique française, souveraine et responsable.

Le GINUM intègre la souveraineté et la sécurité dans toutes ses initiatives, dans le respect d'une démarche environnementale et socialement responsable. Les thématiques abordées font le lien entre les **opportunités technologiques** (infrastructures de télécommunications, 5G, 6G, cloud, edge computing, IoT, quantique, convergence NBIC – nanotechnologies, biotechnologies, informatique et sciences cognitives –, IA, etc.) et les **enjeux sociétaux** (numérique responsable, nouveaux modes de consommation de l'information et de l'énergie, responsabilité sociale, liberté individuelle et sécurité, accès et protection des données individuelles et collectives, inclusion, éthique, économie, partage et propriété industrielle, souveraineté), en mettant l'accent sur les problématiques de **production**, de **distribution**, **d'accès** et **d'utilisation** des produits et services.



Notre feuille de route

Un livre bleu sera publié en **décembre 2021**. Ce document permettra de confirmer les enjeux et les thématiques des groupes de travail nécessaires pour répondre aux défis d'une politique de souveraineté numérique assumée et mettre le numérique au coeur de la présidence française de l'Union européenne.

Le GINUM fournira les premières conclusions de ses groupes de travail au **premier semestre 2022**.

Le GINUM organisera un évènement de présentation de son plan d'actions au **troisième trimestre 2022**.

Au-delà de la fédération des acteurs français du numérique pour la défense, la sécurité et les enjeux d'importance vitale à l'échelle nationale, nous aspirons à collaborer avec des partenaires au sein de l'Union européenne **dès 2022** pour renforcer notre stratégie d'intégration fondée sur notre volonté de promouvoir l'autonomie stratégique et la responsabilité sociétale.

Le GINUM organisera un évènement majeur en **2023**.

Notre organisation

LE GINUM est organisé autour des entités suivantes :

- **Le Conseil d'administration**, en s'appuyant sur le bureau et la délégation générale, assure les fonctions de pilotage et d'administration du GINUM. La présidence du conseil d'administration est assurée par Nadine Foulon-Belkacemi, Directrice des Grands Clients chez Orange ; elle est entourée de deux vice-présidents : Marie de Saint Salvy, Directrice Générale Adjointe de CS GROUP et Philippe Vertuaux, Directeur Général de Mentor Consultant.
- **Le Comité stratégique** est chargé des réflexions et orientations stratégiques du GINUM, sera composé de représentants des structures adhérentes, de partenaires et de personnalités qualifiées.
- **Des commissions permanentes** qui évolueront en fonction des besoins exprimés par les membres. A ce jour, les commissions présentes sont :
 - 1) Une **Commission « souveraineté numérique »** : pour promouvoir une offre ambitieuse de nouvelles technologies à la fois souveraine (visant l'autonomie numérique stratégique), responsable et durable, à l'intention des acteurs publics.
 - 2) Une **Commission « numérique responsable »** : pour définir les exigences environnementales et sociétales d'un numérique souverain et œuvrer pour en faire un élément de différenciation et de compétitivité.
 - 3) Une **Commission « compétence et emploi »** : pour identifier les ressources et compétences spécifiques pour assurer un numérique souverain, proposer des actions pour les développer et les entretenir au niveau français, appréhender et guider l'impact sur le capital humain et l'emploi.
 - 4) Une **Commission « start-up/TPE/PME »** : pour promouvoir l'accès des entreprises à la commande publique et les accompagner dans leur développement.
 - 5) Une **Commission « coopération européenne »** : pour représenter le GINUM auprès des instances européennes concernées.
 - 6) Une **Commission « développement international »** : pour accompagner le développement international des entreprises françaises.

Des groupes de travail à durée de fonctionnement limitée dans le temps, évolueront en fonction des besoins exprimés par les membres.

A ce jour, les groupes de travail présents sont :

1. **L'investissement dans les technologies et les compétences critiques pour demain.**
2. **La maîtrise de la supply chain des composants électroniques.**
3. **La souveraineté de bout en bout des infrastructures et services de communication.**
4. **La préservation de nos valeurs démocratiques et éthiques face à l'ubiquité des objets numériques et l'explosion des données.**

Chaque groupe de travail aura pour objectif d'établir rapidement (sous 6 à 12 mois) des propositions concrètes, s'appuyant sur les valeurs défendues par le GINUM.